



## 毗陵唐氏家族的百年传奇

李梅香



文化  
传承  
与  
创新

毗陵唐氏是个传奇的家族,500多年来,毗陵唐氏家族人才辈出。他们有的在科举中入仕为官,政绩斐然;有的著作等身,以文章传世;有的工于书画,成为一代宗师;有的致力于科研,名震世界;有的实业兴国,成就海内外声名显赫的唐氏工商世家;有的倾情教育,为育才举贤奔走劳碌;有的救灾民于水火……“民国赈灾第一人”唐锡晋,兴业图强的唐星海、唐君远、唐翔千、唐骥千,开创新中国铁道事业的唐振绪,“太空服之父”唐鑫源,香港原政务司司长唐英年……一代代毗陵唐氏后人为推动国家发展和民族振兴作出了重大贡献,写就了一部厚重的家族传奇。追根溯源,毗陵唐氏家族的传奇始于唐荆川。

### 一、唐荆川传奇

唐荆川(原名唐顺之)以其“文以实胜、武能安邦”的文韬武略,名动明朝朝野。他的精神则滋润后世,对源远流长的常州文脉和经世致用的常州精神产生了深远影响,更是凝聚和传承毗陵唐氏家族家风的杰出代表。





### (一)把送上门的状元拒之门外

嘉靖八年(1529年),23岁的唐顺之在会试中一举拔得头筹,高中会元,一时间名声大噪。金榜题名,本是读书人梦寐以求的理想,可是年轻的唐顺之却出人意料地将送上门的状元拒之门外。

唐顺之取得会试第一后,当朝内阁首辅杨一清非常器重唐顺之的才华,派人夜半时分向唐顺之索取试策,谁知他派去的使者连续5次前往,都被唐顺之拒绝了。殿试结束后,唐顺之与状元无缘,但他才华出众,依然获得了二甲第一名。

与此同时,唐顺之还得到了一个人的注意,他就是礼部尚书张璁。张璁拿到唐顺之的答卷时,只见文章写得气平理明、意深辞雅,料定是一位稳重老成之士,便点作第一,后来才知道是一位刚过弱冠的年轻人。但他记下了“唐顺之”这个名字。

殿试之后是朝选,张璁因与主持朝选的杨一清矛盾激化,张璁向皇帝进言,建议废除此次朝选结果。与唐顺之一起的其他20位同榜进士被分配到其他部门实习观政,但张璁把经过御批的唐顺之等二甲前三名留在了翰林院。

当时有“非进士不入翰林,非翰林不入内阁”的惯例,没想到,得到特批的唐顺之再一次拒绝了权势的美意,因为他对张璁在“大礼议”时阿附皇帝的政见并不苟同,他宁愿去兵部做一名普通的主事。





初出茅庐的学子，连连拒绝当朝首辅和恩师的提携，放弃读书人梦寐以求的状元头衔和翰林职位，他拒绝的其实是大好的仕途。这并非书生意气，而是他洁身自好的耿介。

后来，唐荆川一生在官场上四进三出，颠簸坎坷，前后在野竟达 20 多年。去职原因都不是为个人得失，而是看为官是否能有有益于国家。然而，历史上少了一位功成名就的高官，却因此成就了一位胸怀奇才、志存高远的文坛大家。



### (二)首推“唐宋八大家”

学术界研究最多的是唐顺之在文学方面的成就。唐顺之是唐宋派的主将，提出了“取法唐、规抚秦汉”的文学主张。为了给文坛提供文章范式，唐顺之选辑了一个秦、汉、唐、宋选本，叫做《文编》。其中，唐宋文章只选韩愈、柳宗元、王安石等八人的文章，并声明唐宋文就以此八家为优，其他人的文章一律不取，正式确立了“唐宋八大家”的历史地位。

唐荆川有言，“自古文人虽其立脚浅浅，然各自有一段精光不可磨灭。开口道得几句千古说不出的话，是以能与世长久……”他认为文章的价值首先在于其内容立意是否深刻、独特，而不在语言文字形式本身。

### (三)经世之学

唐荆川生活的时代，明朝外强中干，社会风气日趋浮华。虽然唐荆川隐居山中，远离朝堂纷扰，但是身处





江湖之远的唐荆川对于嘉靖朝的统治危机一直有着十分清醒的认识和担忧。他敏感地察觉到国家面临的危机,苦心研究各种经世致用的实学,练习武艺,以备国家征战之需。

唐荆川不仅博览兵书,还学起了枪、棍、剑、拳、骑、射等各种兵家技艺。他将阳湖拳发扬光大,强调近身短打,注重实战。唐荆川在西兴江楼,曾亲自持枪,教戚继光枪法。

戚继光问荆川:“先生,我见别人用枪,枪圈很大,看上去有五尺宽,但您的枪圈只有一尺,为何?”荆川道:“一个人的侧影,只有七八寸,枪圈只要拨开一尺,就伤不到你。枪圈过大,只会消耗自己气力,好看而不适合实战。”这话说得极其精要,戚继光又问:“如此一圈,要练多少功夫?”荆川回答:“需十年功夫。”戚继光激赏不已,他们探讨的“圈枪”是步战枪法中最为重要的防中寓攻之法,是六合枪的精粹。这段由戚继光本人记下的故事,也是唐荆川讲求经世致用的一种体现。

#### (四)御倭寇于海上

政治腐败、军备松弛、海禁严厉,加上海外倭寇众多,终使倭患在嘉靖朝愈演愈烈,东南沿海为之涂炭。唐荆川就亲眼看到倭寇在苏州以杀婴儿为戏的惨状。

满目江山满腹愁。唐荆川虽然乡居,但朝野都知道他文武双全、声誉卓著,纷纷向朝廷举荐,要他复出的奏章竟达 50 多件。





嘉靖三十七年(1558年),时年52岁的唐荆川结束了自己前后近30年的家居生活,应朝廷诏命而出。出山后的唐荆川担任兵部职方司员外郎,负责视察蓟镇边防。在北方深秋的寒风中,52岁的唐荆川一日不得闲,常常是一骑当先、四处奔波,查勘边务、整顿军纪、训练战术……40天内走遍蓟镇东西2000多里的10个防区,很快查清了蓟镇守将兵士缺额的具体数字,以及边兵缺乏训练,士兵多暮气、颓堕无精神的弊病,就补兵、练兵、粮饷运输详细提出了建议。

还没有洗尽塞北的风尘,唐荆川又被派往浙江,协助总督胡宗宪剿灭倭寇。

由于唐荆川杰出的军事谋略,嘉靖三十八年(1559年),唐荆川所率的明军在长江口取得崇明岛三片沙大捷,把倭寇的30多条船全部打沉。烽烟未灭,唐荆川即率部支援江北,配合凤阳巡抚李遂抗倭,取得姚家荡、庙湾等大捷,将江北倭寇荡平。

#### (五)存活灾民数百万

嘉靖三十九年(1560年)春,淮、扬发生大饥荒,哀鸿遍野。这时凤阳巡抚李遂调任南京兵部侍郎,朝廷命唐荆川为右佥都御史并代凤阳巡抚。兵荒相仍,唐荆川虽已病入膏肓,但因军情紧急,他仍抱病渡江上任,一边布置海防,一边主持赈灾。

他带病查勘灾情,奏请朝廷赈济灾荒。向朝廷提出拨余盐银两、漕粮十万石赈灾,并起草放赈规条。他带头





号召下级官吏捐出俸禄换成粮米发往各镇，吩咐手下深入各镇村搭起粥棚以济食灾民，“存活数百万之众”。

因长期在海上颠沛流离，唐荆川罹患重病，足腹尽肿。嘉靖三十九年三月，唐荆川又带病航海，船到通州、泰州一带，还亲自发赈灾粮七千石。

四月初一，唐荆川的航船行至泰州姜堰，他再也无法前进了。出师未捷身先死，常使英雄泪满襟。临终前，54岁的唐荆川留下了一段肺腑之言：“吾生平常念死有三，或死于阵上，或死于忠义，或死于海中。不意能全躯以死于此，今无所恨。”他还嘱咐身边的家人，“岁荒民饥，有司宜加意作糜分赈，弗以本院物故而怠其事。”他不愿因给自己办丧事，懈怠了救灾事宜。

唐荆川将人生的全部，贡献给了中国的文化与百姓。

## 二、兴业图强

毗陵唐氏，这个将长长的家谱保存至今的庞大家族，有一支历经数度迁徙，在风云际会中，兴业图强，发展成海内外声名显赫的唐氏工商世家。

### （一）景溪公卖布发财

明朝末年，战火烧到常州府，毗陵唐氏第10世中的唐献赤一支离开唐氏宗祠，沿大运河南下迁往无锡，定居于无锡东门。血脉相传六七代，或农耕或经商，到十六世唐懋勋这一代，家底逐渐殷实，但在太平天国战争之前，毗陵唐氏无锡支不过是普通的编户齐民。





唐懋勋，字景溪，人称景溪公，生于清嘉庆五年（1800年）。小时候在商店当学徒时，就显现出经商的才能。清道光年间，唐懋勋在距离住家双河庄不远的北塘开办了一月三间门面的布庄，取名“恒升”。唐懋勋知书识礼，为人忠厚朴实，又加经营得法，享有盛名。曾有一安徽大客商对唐懋勋以诚待客非常赏识，临别赠言要时常待客如此，一再强调“时常”，唐懋勋索性将“恒升”布庄改为“唐时常布庄”。布庄生意兴隆，成为无锡当时著名的“四大布庄”之一。这是毗陵唐氏经商之始。1860年，太平军直逼苏、锡、常，为避战乱，唐懋勋携妻儿老小避难严家桥。避难期间，唐懋勋以十多串铜钱的低价盘下了濒临倒闭的“周长元布庄”，改名为“唐春源布庄”。

卖布发财后，景溪公没有小富即安，和两个儿子开始扩展经营，相继开设德仁兴茧行、同济栈房、同兴木行、同济典当……江南战火平息后，抓住清廷急需补充国库之机，又低价购置土地，先后置田 6000 多亩，建起了规模宏大的唐氏宅院、唐氏仓厅和唐家码头。唐家，成为无锡东乡首富。

### （二）“两新”系列当家人唐君远历经沧桑

1921年，正在东吴大学攻读化学专业的唐增源接到家信，父亲唐殿镇让他立即回乡，帮助管理即将上马的丽新染织厂。

父亲唐殿镇一生育有八子七女，他选择唐君远，是看中这个二儿子颇有魄力，聪明能干，又为人宽厚，善





于合作。

为了家族企业的发展,唐君远回到无锡,在父亲的丽新厂,从一名考工员做起。唐家沿袭下来的规矩,子女刚出来做事一般不进入本家族开办的企业,如要进去那得从最基层做起。

商人世家出身,使唐君远对于办企业似乎有着天然的兴趣和才能。从考工员、工务员、车间主任,唐君远在丽新的实践中,办事冷静,作风干练,懂技术、会英语,很快从配角转而开始独当一面。1925年,年仅25岁的唐君远担任厂长,开始全面接管唐氏家族丽新系企业。

从严家桥到无锡、到上海、到香港以至海外,是毗陵唐氏从农村到城市的过程,从农耕社会进入工业文明的过程,是从做小买卖到办企业的过程,也是从生意人到实业家的过程。毗陵唐氏是对中国民族工商历史产生影响的商业世家。

### 三、江海风云

唐氏家族缔造的工商业奇迹令人惊叹。毗陵唐氏后人从大河走向海洋,融入世界的潮流。近30年来,唐家在改革开放、香港回归等重大历史性问题持续发挥的影响力,给这个家族更增添了厚重的传奇色彩。

#### (一)邓小平对唐翔千唐骥千提出“五十年不变”

1984年6月,香港工业总会会长唐翔千、香港总商会会长唐骥千率领的香港工商界访问团到达北京。也许他们没有想到,这次的北京之行竟然是历史性的,国家







领导人邓小平会见了他们。

邓小平是在接待反映港英政府观点的行政、立法两局议员代表前,特地提出要会见香港爱国工商界民间代表人士的。当年的一幕唐骥千仍历历在目:“到北京来的时候,邓小平是把我们当客人看待的,他到大门口来迎接我们,大家谈得很融洽。我们也表示工商界全力支持、赞同香港回归祖国。尤其是邓小平讲了一句,香港资本主义社会五十年不变,‘五十年不变’这句话就是邓小平在那次会见时提出的,这对稳定香港人心很有意义。我们就是希望听到邓小平在这些问题上的表态。”

唐骥千回忆起那次会见:“邓小平重视香港的工商界人士,认为香港的繁荣是工商界人士创造的。他立在门口等我们,非常和蔼,平易近人,对我表示出的忧虑一点都不生气,一直说,‘你说你说。’我跟他讲,大陆希望香港来帮助开放,在深圳设置特区。他说我不是要你香港的钱,来内地投资当然很欢迎,我是要你们做生意的经验,香港这个方面非常成功,我需要你们这个。我趁此机会告诉他,现在香港地皮贵,人工也贵,连工人都招不到。香港人觉得 1997 年后形势要变,我现在的同事都跑到加拿大去了,自身难保。他说,形势不好就跑,形势好就不跑了。我又说,香港人很怕‘文革’,怕 1997 年以后再来个‘文革’吃不消。他说,经过‘文革’以后,中国人再也没有一个人想回到那个环境,那个是不可能的了。他说那句话是真心的,和他在一起,我们就容易讲真话,说





心里话。”

### (二)“太空服之父”唐鑫源

唐鑫源为推动人类的发展作出了卓越贡献。1987年,美国政府将代表最高荣誉的“特殊成就奖章”和太空总署的最高荣誉“航太技术名人堂”奖牌颁发给了唐鑫源。从美国的“水星号”“双子星号”“阿波罗号”一直到现在航天飞机,美国太空发展30多年来各个阶段使用的太空服,均出自唐鑫源之手。

追忆似水年华,唐鑫源生命中的华彩源于毗陵唐氏家族着上的底色。家族纺织业的熏陶让他最终在研制新材料上取得突破,祖辈庭训他一刻都没有忘怀。唐的美译为“Tang”,唐鑫源改作“DAWN”,因为“DAWN”是上海话中“唐”字的发音,“Dawn of the day”是晨光照耀的意思。他经常告诫女儿唐伟美:“要保持我们中国的传统文化道德,有自尊自爱、推己及人的仁义精神,要有崇高的理想、高尚的人格,这些文化财产是中华民族的‘根’,要代代相传下去。”

### (三)一家三代毕业于麻省理工学院

为了发展实业的需要,毗陵唐氏家族很早就把子女送到国内外著名大学就读。唐星海早年就读于清华大学机械系,后来到美国深造,入麻省理工学院攻读纺织机械和企业管理,获双硕士学位后回国经营企业,运用“泰勒制”的管理方式将家族企业推向现代大企业行列。





1949年，唐星海的长子唐骥千取得麻省理工学院化学工程学士学位，后曾担任学院校董。1970年，唐骥千的儿子唐裕年从美国康奈尔大学毕业后考入麻省理工学院，1972年获硕士学位。1986年起，唐裕年相继担任香港MIT校友会会长、MIT斯隆管理学院评估委员会委员、校友协会副会长，后来，在香港的唐裕年成为第一位不在美国的麻省理工学院校友协会主席，唐家三代共有90年的麻省理工学院求学、助学历史。

#### (四)唐英年的大千世界

唐英年，毗陵唐氏第21世，唐翔千的长子，1952年出生于香港。因其在香港的特殊地位而更富名望。

唐英年从小就培养起很强的独立性。十多岁就留学美国，在美国读大学时，暑假回香港，唐英年每天搭公共交通去父亲公司打工。1976年，大学毕业的唐英年返港，帮助打理家族生意。先学习包装，后学针织工序和技术，然后当买办，随后再管经营和销售。几年下来，他既有西方管理知识，又有丰富的实践经验，接掌了“半岛针织厂有限公司”和“美维科技集团”，担任两家公司的主席。

正当在商界风生水起时，1991年唐英年任香港立法局委任议员。1997年又担任行政会议成员，还参与香港贸发局、城市规划委员会、大学教育资助委员会、香港城市大学校董会及电子和纺织服务业推广策略小组等多个政府委员会及公共机构工作。





2002年7月,唐英年完全弃商从政,任香港特别行政区政府工商及科技局长。2003年,香港刚刚经历了SARS等一连串的打击,经济跌至低谷,唐英年临危受命,接替梁锦松担任财政司长。到2007年,唐英年宣读财政预算报告时宣布:特区政府财政收入转亏为盈,香港经济强劲复苏,就业人数增加了30万,失业率降到了新低。

2007年6月,唐英年任香港特别行政区政府政务司司长。他把有机会为香港人民服务作为无上的荣幸,他希望自己能做到最好。

2011年9月28日他辞去香港政务司司长,11月26日宣布参与香港特别行政区第四任行政长官选举。政治是复杂残酷的,2012年3月25日,风起云涌的香港特别行政区第四届行政长官选举落下帷幕,一直被看好的唐英年情势急转,最后落选。当天,在会见记者时,唐英年微笑中落泪,他表示:“会继续坚持服务社会的信心,会谨记每名市民笑容,会同大家一道守护香港的核心价值,在不同岗位服务社会。”

香港,这方神奇的水土,滋养了唐英年,他的努力与收获,他的风华与失意,都与这片土地水乳相融。

家族文化是影响个人最直接、最深远、最有力的东西。追寻毗陵唐氏的足迹,我们看到的不仅仅是一个个特殊的个体人格,我们更感受到家族文化中的精神内核引领社会的强大力量。无论朝代的更替、社会的变迁,我





们的民族正是在家族文化构建的价值体系中历经灾难浩劫,走过风雨飘摇,创造着未来。

(本稿由常州市社科联推荐)



文化传承与创新



李梅香,南京师范大学文学学士、上海交通大学公共管理硕士。现就职于常州市委统战部。《百年毗陵唐氏》作者之一,《常州统战》执行主编。

